

# Oficina de Trabalho

## DRS de Registro



**GESTÃO REGIONAL E REDES**  
ESTRATÉGIAS PARA A SAÚDE EM SÃO PAULO

# APS – GRUPO 1

Grupo 1		GRAVIDADE	URGÊNCIA	TENDÊNCIA	TOTAL
<b>APS</b>					
1	Dificuldade de providenciar o transporte sanitário	extremamente grave	precisa de ação imediata	irá piorar rapidamente	125
2	Financiamento	extremamente grave	precisa de ação imediata	irá piorar rapidamente	125
3	Visão fragmentada do indivíduo	extremamente grave	precisa de ação imediata	irá piorar rapidamente	125
4	Fixação de profissional médico e algumas especialidades	muito grave	urgente	irá piorar rapidamente	80
5	Falta de comprometimento dos profissionais e rotatividade	muito grave	urgente	irá piorar rapidamente	80
6	Dificuldade no agendamento de demandas obrigatórias	muito grave	urgente	irá piorar rapidamente	80

# APS – GRUPO 2

Grupo 2		GRAVIDADE	URGÊNCIA	TENDÊNCIA	TOTAL
<b>APS</b>					
1	Comprometimento da Gestão com a APS	extremamente grave	precisa de ação imediata	irá piorar rapidamente	125
2	Modelo de atenção fragmentado não sistêmico na lógica de atendimento integral e integrado	muito grave	precisa de ação imediata	irá piorar em pouco tempo	80
3	Falta de equipamento para uso da Equipe	grave	urgente	irá piorar	36
4	Atualização / capacitação profissional	grave	mais rápido possível	irá piorar em pouco tempo	36

# APS – GRUPO 3

Grupo 3		GRAVIDADE	URGÊNCIA	TENDÊNCIA	TOTAL
APS					
1	Cuidade integral e encaminhamento para especialidades sem diagnóstico	muito grave	urgente	irá piorar em pouco tempo	64
2	Dificuldade / Falta de Sistema Informatizado	grave	mais rápido possível	irá piorar	27
3	Demora no agendamento de consultas nas UBS/ESF	grave	mais rápido possível	irá piorar	27

# APS – GRUPO 4

Grupo 4		GRAVIDADE	URGÊNCIA	TENDÊNCIA	TOTAL
<b>APS</b>					
1	Falta de preparo do Gestor	extremamente grave	precisa de ação imediata	irá piorar em pouco tempo	100
2	Troca constante de profissionais / Baixa fixação dos profissionais	extremamente grave	urgente	irá piorar em pouco tempo	80
3	Falta de entendimento quanto à APS como porta de entrada do SUS	muito grave	urgente	irá piorar rapidamente	80
4	Falta de Financiamento	extremamente grave	precisa de ação imediata	irá piorar	75

# APS – NUVEM DE PALAVRAS

agendamento aps atencao atendimento atualizacao baixa  
capacitacao comprometimento constante consultas cidade demora diagnostico  
**dificuldade** encaminhamento entendimento equipamento equipe  
esf especialidades **falta**  
financiamento fixacao fragmentado gestao  
gestor individuo informatizado integrado **integral** logica modelo obrigatorias  
porta preparo **profissionais** profissionaismedico profissional  
providenciar rotatividade sanitario sem sistema sistemico sus transporte troca ubs uso  
visao

# REDES – GRUPO 1

Grupo 1		GRAVIDADE	URGÊNCIA	TENDÊNCIA	TOTAL
<b>REDES</b>					
1	Falta de complexo regulatório / Falta de referência	extremamente grave	precisa de ação imediata	irá piorar rapidamente	125
2	Receitas Federais para manter serviços como CAPS insuficientes	extremamente grave	precisa de ação imediata	irá piorar	75
3	Falta de comunicação e interação entre os profissionais (contra referência para continuidade)	muito grave	mais rápido possível	irá piorar em pouco tempo	48
4	Rede não foi desenhada no sentido real do fluxo	pouco grave	urgente	irá piorar	24

# REDES – GRUPO 2

Grupo 2		GRAVIDADE	URGÊNCIA	TENDÊNCIA	TOTAL
<b>REDES</b>					
1	Maior compreensão do funcionamento das Redes	grave	urgente	irá piorar em pouco tempo	48
2	Dificuldade de integração com outras Redes	grave	urgente	irá piorar	36
3	Falta de Recursos (financiamento novo) para Investimentos	grave	mais rápido possível	irá piorar	27
4	Saber como complementar a Rede	grave	mais rápido possível	irá piorar	27

# REDES – GRUPO 3

Grupo 3		GRAVIDADE	URGÊNCIA	TENDÊNCIA	TOTAL
<b>REDES</b>					
1	Falata de Referência para algumas especialidades (Sistema CROSS) Regulação deficitária	extremamente grave	precisa de ação imediata	irá piorar em pouco tempo	100
2	Compreensão da Rede	muito grave	urgente	irá piorar rapidamente	80
3	Falta de Matriciamento	muito grave	urgente	irá piorar	48

# REDES – GRUPO 4

Grupo 4		GRAVIDADE	URGÊNCIA	TENDÊNCIA	TOTAL
<b>REDES</b>					
1	Prejuízo no atendimento à população quando o Vale do Ribeira foi incluído na RAS 7	extremamente grave	precisa de ação imediata	irá piorar rapidamente	125
2	Falta aderência aos Protocolos Clínicos	extremamente grave	urgente	irá piorar em pouco tempo	80
3	Dificuldades com a Referência e Contra Referência	extremamente grave	precisa de ação imediata	irá piorar	75
4	Falta de um Sistema de Atenção à Saúde informatizado	extremamente grave	precisa de ação imediata	irá piorar	75

# REDES – NUVEM DE PALAVRAS

aderencia atencao atendimento caps clinicos complementar complexo  
compreensao comunicacao continuidade **contra** cross deficitaria  
desenhada **dificuldade** especialidades **falta** federais fluxo  
funcionamento incluido informatizado insuficientes integracao interacao investimentos  
maior manter matriciamento novo outras populacao prejuizo profissionais protocolos ras  
real receitas recursos **rede referencia** regulacao  
regulatorio ribeira saber saude sentido servicos **sistema** vale

# RECURSOS HUMANOS – GRUPO 1

Grupo 1		GRAVIDADE	URGÊNCIA	TENDÊNCIA	TOTAL
<b>RECURSOS HUMANOS</b>					
1	Quadro de Pessoal muito reduzido. Distribuição dos Recursos Humanos	extremamente grave	precisa de ação imediata	irá piorar rapidamente	125
2	Promover Educação Permanente	extremamente grave	urgente	irá piorar rapidamente	100
3	Falta de Universidades e Faculdades Públicas (Preceptores para formação profissional)	muito grave	urgente	irá piorar	48
4	Falta de Comprometimento do RH (mais responsabilidade e qualificação)	muito grave	mais rápido possível	irá piorar	36

# RECURSOS HUMANOS – GRUPO 2

Grupo 2		GRAVIDADE	URGÊNCIA	TENDÊNCIA	TOTAL
<b>RECURSOS HUMANOS</b>					
1	Dificuldade de atualização na Região	muito grave	precisa de ação imediata	irá piorar em pouco tempo	80
2	Número insuficiente de profissionais na Saúde	muito grave	precisa de ação imediata	irá piorar em pouco tempo	80
3	Gestão Terceirizada em sua maioria sem conhecimento / apropriação essencial da Política Nacional de Saúde e do SUS	muito grave	urgente	irá piorar em pouco tempo	64
4	Gestão de Pessoas frágil. Falata de ordenamento e pactuação coletiva na gestão e aval constitucional	muito grave	mais rápido possível	irá piorar em pouco tempo	48

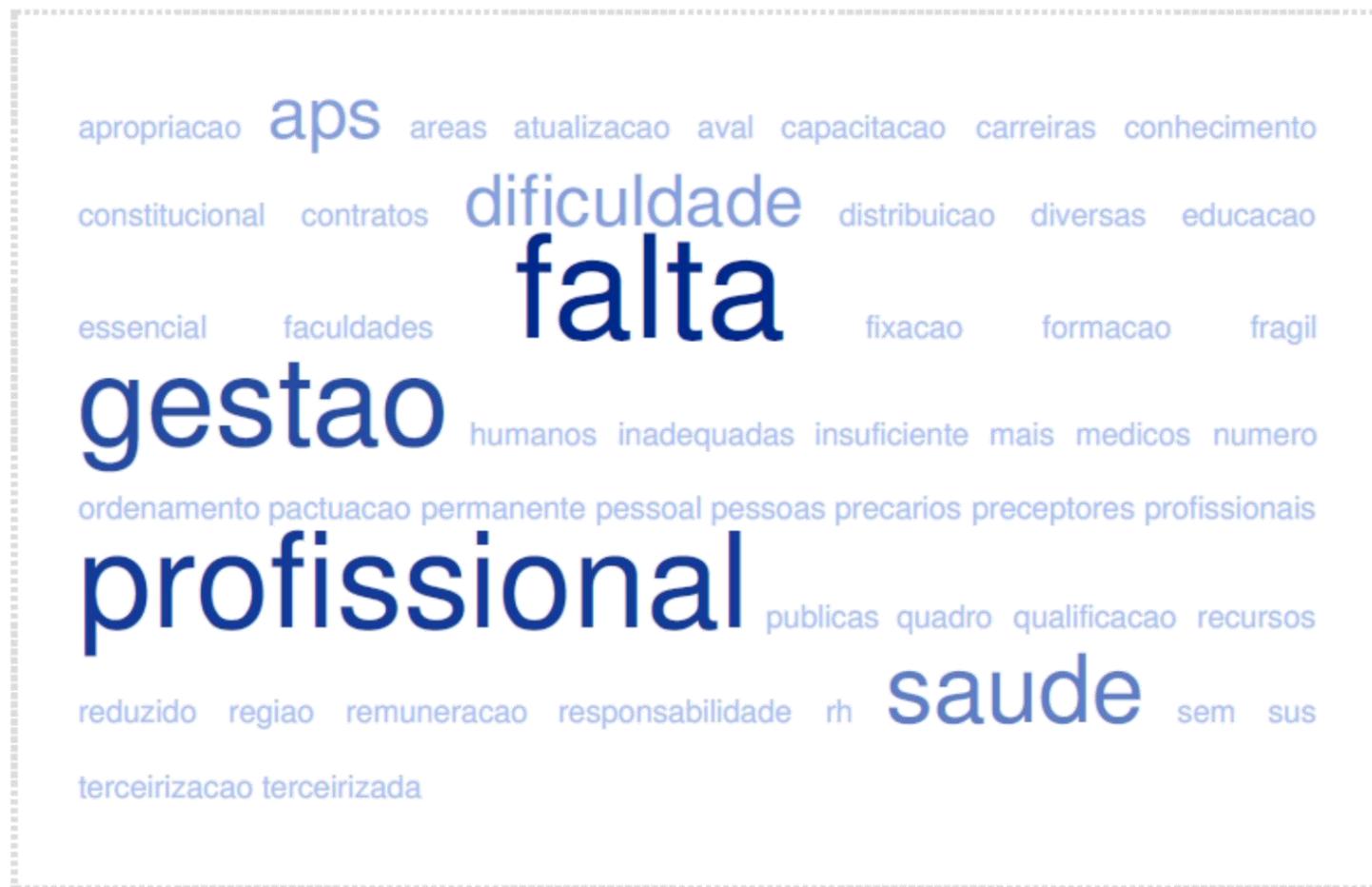
# RECURSOS HUMANOS – GRUPO 3

Grupo 3		GRAVIDADE	URGÊNCIA	TENDÊNCIA	TOTAL
<b>RECURSOS HUMANOS</b>					
1	Falta de Gestão qualificada + Falta capacitação na Gestão	extremamente grave	precisa de ação imediata	irá piorar em pouco tempo	100
2	Falta de Profissionais qualificados	muito grave	urgente	irá piorar rapidamente	80
3	Dificuldade de fixação de profissionais médicos	muito grave	mais rápido possível	irá piorar em pouco tempo	48

# RECURSOS HUMANOS – GRUPO 4

Grupo 4		GRAVIDADE	URGÊNCIA	TENDÊNCIA	TOTAL
<b>RECURSOS HUMANOS</b>					
1	Terceirização de Profissionais da APS	extremamente grave	precisa de ação imediata	irá piorar rapidamente	125
2	Contratos precários dos trabalhos da APS	extremamente grave	precisa de ação imediata	irá piorar rapidamente	125
3	Falta de profissionais em diversas áreas da Saúde	muito grave	precisa de ação imediata	irá piorar em pouco tempo	80
4	Remuneração e Carreiras inadequadas	extremamente grave	precisa de ação imediata	irá piorar	75

# RECURSOS HUMANOS – NUVEM DE PALAVRAS



# PONTOS POSITIVOS – GERAL

## GRUPO 1

COMUNICAÇÃO ENTRE GESTORES + DRS + UNIDADES DE APOIO

## GRUPO 2

COBERTURA ESF

## GRUPO 3

AMPLO ESPAÇO DE DISCUSSÃO E UM RELACIONAMENTO PRÓ  
ATIVO ENTRE ESFERAS MUNICIPAL E ESTADUAL

## GRUPO 4

ALTA COBERTURA APS



# Oficina de Trabalho

## DRS de Registro



**GESTÃO REGIONAL E REDES**  
ESTRATÉGIAS PARA A SAÚDE EM SÃO PAULO